

ICANN71 | Неделя подготовки — отчет по планированию и финансам
2 июня 2021 года (среда), 18:00 – 19:30 по CEST

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Хорошо. Доброго дня всем! Меня зовут Виктория, я из отдела планирования корпорации ICANN. Спасибо. Спасибо. Добро пожаловать на заседание в рамках недели подготовки к ICANN71. Сегодняшняя сессия будет посвящена отчету по планированию и финансам корпорации ICANN.

Ведется запись этого заседания. Это заседание, как и все другие мероприятия ICANN, регулируется стандартами ожидаемого поведения ICANN и политикой сообщества ICANN по предупреждению домогательств. Дополнительные сведения см. по ссылке в чате.

Это заседание рассчитано на 90 минут. Для вашего удобства пакет с презентацией опубликован на странице конференции ICANN71 и на вики-странице сообщества планирования и финансов.

В ходе этой презентации мы рассмотрим несколько тем. Для обеспечения интерактивности заседания и своевременного ответа на ваши вопросы мы предусмотрели раздел вопросов и ответов в конце каждой темы, а также в конце всей презентации. Пожалуйста, поднимайте руки или задавайте свои вопросы в чате. Приглашаем всех к участию и будем рады видеть вас.

Теперь передаю слово Ксавье, старшему вице-президенту и финансовому директору ICANN. Ксавье, вам слово.

Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ): Спасибо, Виктория. Благодарю всех принявших участие несмотря на то, что у некоторых сейчас глубокая ночь, а у других очень раннее утро. Очень приятно быть сегодня со всеми вами. Эту конференцию ICANN мы также решили провести в виртуальном формате. Но надеюсь, вскоре мы сможем встретиться со всеми вами лично. А пока мне очень приятно пообщаться с вами онлайн. Итак, еще раз благодарю вас за участие.

Процесс планирования в ICANN никогда не прекращается. Здесь всегда что-то происходит. Мы хотим предоставить вам актуальную информацию о том, что происходит, и о финансах корпорации. Очень хорошо, что в текущей ситуации ICANN получила стабильное финансирование, а расходы снизились, в основном, из-за отсутствия командировок, хотя мы и скучаем по ним, и по совместной работе. Но с финансовой точки зрения это хорошо, так как корпорация снизила свои расходы. Вы узнаете об этом сегодня.

Также мы расскажем о состоянии планирования. Этот год был интересным с точки зрения планирования и финансов, потому что мы только что закончили планирование на 2022 ФГ. Мы уже приступили к планированию на 2023 ФГ, а на данный момент (в конце июня) у нас идет к концу 2021 ФГ. Таким образом, мы одновременно работаем с тремя периодами, и это очень интересный процесс.

После предоставления этой актуальной информации мы хотим услышать ваши вопросы и комментарии. Ваши вопросы — это возможность подробнее прояснить некоторые моменты для

спрашивающего и для всех участников заседания. Еще раз приветствую. Давайте перейдем к следующему разделу. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Большое спасибо, Ксавье. Здравствуйте. Вот наши докладчики на сегодня: Бекки Нэш (Becky Nash), Натали Верньоль (Nathalie Vergnolle) и я — мы из команды планирования. Шани Кидвай (Shani Quidwai), Алекс Моршед (Alex Morshed) и Кирстен Кроунхарт (Kirsten Crownhart) из отдела финансов ICANN.

Это наша повестка дня. Начнем с актуальной информации по 2021 ФГ и рассмотрим его до третьего квартала. Двигаясь к 2022 ФГ, мы рассмотрим ситуацию с планированием на 2022 год и общий план, а затем займемся дополнительным финансированием для реализации рекомендаций и приоритетов сообщества. После этого мы рассмотрим пятилетний финансовый план на период с 2022 по 2026 ФГ и однолетний бюджет на 2022 ФГ. В конце мы кратко рассмотрим график планирования на 2023 финансовый год и текущее состояние дел.

Мы понимаем, что это большой объем работы. В конце каждой темы будет раздел, посвященный вопросам. Еще раз напомню, что мы приветствуем вопросы во время презентации, так что, пожалуйста, участвуйте. Поднимайте руки или задавайте вопросы в чате.

Хорошо. Начнем с актуальной информации по 2021 ФГ. Кирстен, вам слово.

КИРСТЕН КРОУНХАРТ (KIRSTEN CROWNHART): Спасибо, Виктория. Приветствую всех. Меня зовут Кристен Кроунхарт, я из финансового отдела ICANN. Прежде чем мы поговорим об актуальной информации по 2022 и 2023 финансовому году, хотелось бы огласить общие финансовые результаты за третий квартал — с июля 2020 по март 2021 года.

В общем финансовые позиции корпорации ICANN были сильными и мы ожидаем, что они такими и останутся до конца 2021 финансового года, который заканчивается в этом июне. В марте объем финансирования составил 106 млн долларов США, что на 9 млн долларов США превышает бюджет, и оставался относительно стабильным на протяжении прошедшего год. Бюджет 2021 финансового года учитывал отрицательное влияние глобальной пандемии и нестабильности экономики и рынка доменов на финансирование. Но на данный момент рынок доменов остался устойчивым, а финансирование осталось соответствующим предыдущим годам.

В марте расходы составили 85 млн долларов США, что на 9 млн долларов США меньше запланированного бюджета. Затраты были снижены, в основном, благодаря запрету на командировки из-за пандемии. Конференции ICANN69 и ICANN70 были проведены виртуально, что также позволило сэкономить бюджет. Бюджет предполагал проведение трех конференций с личным присутствием по полной стоимости проведения таких конференций, но командировки были запрещены весь год, и поэтому мы смогли сэкономить бюджет. Кроме этого, закрытие офисов позволило снизить административные расходы.

Чистое положительное сальдо за март составило 21 млн долларов США, что на 18 млн долларов США больше бюджета. Это произошло благодаря росту финансирования относительно запланированного объема и снижению запланированных расходов. Далее в ходе презентации Шани Кидвай расскажет о создании дополнительного фонда для реализации рекомендаций сообщества, который будет создан на базе первоначальной доли из этого чистого избытка средств.

Наконец, на 31 млн долларов США по сравнению с предыдущим годом выросли активы в управлении, используемые корпорацией ICANN для выполнения всей ее работы и миссий. Это стало возможным, в основном, благодаря возникновению чистого положительного сальдо, указанного выше, а также доходу от инвестиций по некоторым активам, несмотря на некоторую нестабильность рынка в течение прошедшего года. Мы рассмотрим эти фонды более подробно на нескольких слайдах. Следующий слайд, пожалуйста.

Информация, приведенная на этом и следующих четырех слайдах, также размещена на нашем веб-сайте ICANN.org на странице финансовой информации. Мы публикуем эту финансовую информацию ежеквартально. Если вам нужна более подробная информация по финансовым тенденциям и показателям ICANN за предыдущий год или по бюджету, ищите ее там. На этом слайде показаны цифры текущего 2021 ФГ и прошлого года, а именно результаты за первые девять месяцев года, т.е. за июль–март.

Как показано на предыдущем слайде, финансирование на 9 млн долларов США превысило бюджет и было относительно неизменным за предыдущий год. Бюджет на 2021 финансовый год прогнозировал возможное снижение финансирования по сравнению с предыдущими годами из-за пандемии. Эти прогнозы были подготовлены в самом начале пандемии в марте 2020 года, когда ситуация казалась очень нестабильной. Поэтому мы решили осторожно подойти к определению бюджета и рады, что он оказался очень похожим на предыдущие годы и финансирование осталось стабильным.

Расходы сократились на 9 млн долларов США по сравнению с бюджетом, и на 8 млн долларов США по сравнению с предыдущим годом благодаря, в основном, прекращению командировок для участия в конференциях. Бюджет на 2021 финансовый год предусматривал проведение трех конференций ICANN с личным присутствием и отмену запрета на командировки в течение первых трех месяцев 2021 ФГ, но эти ограничения остались в силе на протяжении всего 2021 ФГ. Для справки: в течение прошедшего финансового 2020 года было проведено одно совещание ICANN с личным присутствием участников. В конце скажу, что численность персонала соответствует бюджету и мы ожидаем, что и впредь он будет примерно соответствовать бюджету. Следующий слайд, пожалуйста.

Ладно. На этом слайде показано финансирование из различных источников в виде круговой диаграммы. Крупнейшая часть финансирования, составляющая 40% от общей суммы, поступает

от сборов по транзакциям регистратур. Они зависят от количества регистрируемых доменных имен.

Вторая по величине часть финансирования, составляющая 26% от общей суммы, поступает от сборов по транзакциям регистраторов, также получаемых от регистрации доменных имен.

Следующий 21% финансирования поступает от фиксированных сборов по регистратурам и, в основном, от ежегодных фиксированных сборов, зависящих от количества доменов верхнего уровня. Также у нас есть аккредитационные сборы, связанные с регистраторами, что составляет примерно 10% от объема финансирования.

Таким образом, общий объем нашего финансирования на март составил 106 млн долларов США, что соответствует предыдущему году и превышает прогнозируемое нами значение для бюджета. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом слайде показано распределение расходов ICANN. На март 2021 года общая сумма расходов составила 85 млн долларов США. Самой большой статьей расхода (67%) был персонал. Сюда относятся расходы на заработную плату, медицинскую страховку и другие расходы, связанные с персоналом ICANN.

Второй по величине статьей расходов, около 15%, являются профессиональные услуги. Сюда относятся разные позиции, относящиеся к профессиональным услугам, например, юридические услуги, лингвистическое обеспечение и услуги подрядчиков.

Следующей статьёй расходов являются административные расходы, составляющие 13% от общей суммы. Административные расходы включают такие позиции, как аренда, содержание сооружений, расходы на телекоммуникации и лицензии.

Здесь нужно особо подчеркнуть то, что поездки и встречи, которые не состоялись из-за ограничений, должны были бы составить намного большую часть расходов, но на данный момент они составили только около 2% от общей суммы расходов. В нормальной ситуации, однако, эта сумма была бы намного большей. Следующий слайд, пожалуйста.

Последний слайд посвящен фонду управления. На нем показаны все фонды, которыми управляет ICANN и использует для выполнения всех операций корпорации. Голубыми линиями выделен баланс на конец финансового 2020 года или июнь 2020 года, а темно-синими — баланс на конец марта 2021 года.

Здесь показаны суммы, полученные в рамках раунда приема заявок на новые gTLD, начиная с поступлений от аукционных продаж в 2012 году. Баланс остался достаточно неизменным с минимальным доходом по инвестициям, поскольку ICANN еще не использует эти фонды и находится в процессе разработки планов и распределения этих фондов.

Далее идут регистрационные сборы за новые gTLD. Мы все еще находимся в процессе и выполняем операции, связанные с выполнением заявок на новые gTLD с раунда 2012. Поэтому баланс снизился примерно на 8 млн долларов США, и ICANN

продолжит взыскивать фонды для обработки оставшихся заявок и компенсации прочих расходов, связанных с программой.

Резервный фонд увеличился на 15 млн долларов США на протяжении года благодаря доходу от инвестиций в этот портфель. Также ICANN в июне планирует инвестировать в резервный фонд 10 млн долларов США, которые здесь не показаны.

Наконец, у нас есть операционный фонд, через который ICANN финансирует все ежедневные операции. На них тратится все финансирование, описанное ранее, и все ежедневные операции финансируются из этого фонда.

Баланс увеличился на 24 млн долларов США благодаря образованию избытков. На данный момент, благодаря снижению частоты поездок относительно прогнозируемого значения, этот фонд остался стабильным и превышающим прогнозируемые значения. В общем объеме фонда управления ICANN увеличился на 31 млн долларов США за последние девять месяцев. Теперь я сделаю паузу для ответа на вопросы. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо, Кирстен. На данный момент я не вижу поднятых рук или вопросов в чате, поэтому перейдем к следующей теме. Если у вас появятся вопросы, пользуйтесь чатом. Один из нас следит за чатом.

Спасибо всем. Это Виктория из отдела планирования корпорации ICANN. Я буду предоставлять вам актуальную информацию о том,

на каком этапе цикла планирования финансового 2022 года мы находимся.

На этом слайде представлен обзор процесса планирования ICANN. Этот слайд, надеемся, будет полезным для новичков и тех, кто не знаком с процессом планирования ICANN.

Процессы планирования ICANN начинаются со стратегического планирования. В ходе него мы определяем направление стратегии ICANN, включая ее миссию, видение, стратегические цели и задачи. Далее мы переходим к оперативному планированию, с помощью которого определяем основные рабочие инициативы, и функциональному планированию для выполнения стратегического плана. Процесс подготовки бюджета заключается в распределении ресурсов на выполнение запланированных действий и определение необходимых приоритетов. И, наконец, для использования в ходе будущих циклов планирования все показатели должны быть измерены.

На этом слайде показаны некоторые основные этапы, пройденные нами, в отношении 2022 ФГ. Корпорация ICANN опубликовала проект пятилетнего оперативно-финансового плана, однолетний оперативный план и бюджет на 2022 ФГ для общественного обсуждения в прошлом декабре. На протяжении этого периода общественного обсуждения ICANN провела два вебинара в январе, на которых мы представили черновой план и пригласили сообщество к участию и комментированию.

Период общественного обсуждения закончился примерно в середине февраля и корпорация ICANN также провела вебинар на конференции ICANN70 на протяжении недели подготовки, на которой мы рассматривали проект плана и полученные комментарии, а также статистику по общественному обсуждению. Примерно в середине марта мы опубликовали отчет о комментариях общественности. Для вашего удобства на все эти документы приведены гиперссылки.

В апреле Комитет Правления по финансовым вопросам рекомендовал Правлению реализовать оперативно-финансовый план на 2022–2026 ФГ, а также операционный план и бюджет на 2022 финансовый год. И Правление приняло оба плана 12 мая. При этом мы запустили процесс реализации наделенного полномочиями сообщества. Он начался через неделю после принятия Правлением. Если петиция об отклонении решения не подана, период общественного обсуждения закончится 18 июня, а план вступит в силу 1 июля.

Здесь вы видите снимок экрана места публикации всех этих принятых планов на нашем веб-сайте, а вот ссылка для вашего удобства.

Для всех, кто хочет прочесть план операционной деятельности, мы хотим отметить, что структура плана включает функциональную деятельность и рабочие инициативы. В рамках плана операционной деятельности вы увидите, что функциональная деятельность подразумевает действия в рамках управления корпорацией,

например, отделом кадров, или реализации миссии ICANN, например, соблюдение договорных обязательств.

Рабочие инициативы представляют собой ключевые инициативы, составляющие основную работу по реализации стратегического плана. План операционной деятельности предусматривает 15 рабочих инициатив.

На этом слайде вы видите, что некоторые части плана операционной деятельности на 2022 ФГ выделены. Прежде всего, мы предположили, что частота встреч с личным присутствием и уровень участия в работе вернется до уровня до пандемии, хотя пока многое неясно. В рамках планирования мы сделали такое предположение.

Далее, нам очень приятно, что работа по реализации рекомендаций Рабочего потока 2 получила приоритет в плане на 2022 финансовый год. Мы благодарим за то, что на данный момент другие отделы Правления реализовали рекомендации, приоритет которых будет определен. Также, в рамках рабочей инициативы, мы включили в план на 2022 ФГ оценку хода выполнения. И, наконец, мы спрогнозировали снижение расходов и уровень эффективности на следующие пять лет.

На этом слайде выделены мероприятия, не включенные в план на 2022 финансовый год. Таким образом, с общей точки зрения, ICANN начала подготовку работ по внедрению только в рамках рекомендаций, далее будет этап политики, после чего этап одобрения Правлением. По этой причине некоторые действия,

подобные перечисленным здесь, следующий раунд gTLD, поступления от аукционных продаж, внедрение рекомендаций и т.п., не включены в финансовый план на 2022 год на этом этапе. На момент составления плана на 2022 финансовый год мы не могли включить в него эти действия, поскольку они не дошли до стадии одобрения Правлением. Однако все действия по реализации, как только будет достигнут этап одобрения Правления, подлежат определению приоритетов относительно использования доступных фондов, например, дополнительный фонд для внедрения рекомендаций сообщества, и будут подробнее рассмотрены в следующей теме. На этом остановлюсь и посмотрю, есть ли вопросы.

БЕКИ НЭШ (BECKY NASH): Виктория, в чате есть вопрос от Себастьяна.

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Прошу вас, говорите.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ (SÉBASTIEN BACHOLLET): Спасибо. Спасибо за презентацию. У меня два вопроса. Один касается презентации Кирстен и того факта, что во время пандемии мы убедились, что удаленная работа из дома вполне возможна. Корпорация ICANN была хорошим примером этого. Как вы думаете, размер офисов ICANN в будущем будет меняться? Прогнозируете ли вы какие-либо финансовые изменения, связанные с этим?

И второй вопрос. Я понимаю, что во время работы над бюджетом вам нужны четкие предположения и исходные данные. И я также знаю, что мы уже начали обсуждение реализации Рабочего потока 2. Но в рамках дальнейшей работы ATRT3, в частности в отношении подотчетности и прозрачности, существовал ряд проблем, связанных с развитием предположений, сделанных в рамках Рабочего потока 2. Было ли это учтено или будет ли это учтено в будущем? Большое спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Спасибо, Себастьян, за оба вопроса. Сначала отвечу на первый. Себастьян сказал, что мы убедились в том, что можем работать удаленно, и прогнозируем ли мы изменения в стратегии ICANN в будущем в отношении использования офисов и их существования.

Себастьян совершенно прав в том, что мы смогли оценить способность нашей корпорации работать не из офисов, а из дома. Мы убедились в такой возможности, как и многие другие компании. Не у всех это получилось, но мы смогли.

Также, на протяжении этого периода, мы убедились в том, что недостаточное взаимодействие негативно сказалось на всех нас. Возможность работать вместе и налаживать тесные взаимоотношения, позволяющие обмениваться мыслями и работать в команде, оказались очень важными и необходимыми факторами, в особенности в текущей ситуации.

Поэтому наша стратегия состоит в том, чтобы продолжить использовать наши офисы и продолжать работать вместе в одном месте в одно время. Мы будем придерживаться этой стратегии во всех случаях, когда обосновано возможно и рационально вернуть наш персонал обратно в офисы, в которых они раньше работали. Но мы это сделаем после того, как ситуация станет более ясной и стабильной, чтобы не подвергать наш персонал риску. Заверяю вас в том, что мы снова вернем всех в офисы, как только органы здравоохранения позволят это сделать.

Теперь, отвечу в отношении внедрения рекомендаций Рабочего потока 2 и учета результатов ATRT3 и полученных данных. Да. Мы так и сделаем. Как Себастьян сказал, есть ряд рекомендаций, прокомментированных группой ATRT3, которые будут учтены в рекомендациях на этапе планирования, потому что этот процесс выполняется именно так. Сейчас мы работаем над планированием Рабочего потока 2. И учитываем, среди прочего, эти рекомендации.

Так что, спасибо, Себастьян, за то, что уточнили этот вопрос. Я думаю, что многие люди знают эти рекомендации и следуют им, и этой информации должно быть достаточно. Спасибо за вопросы, Себастьян.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Большое спасибо, Ксавье. Также в чате есть вопрос от Пола Макгрэди (Paul McGrady). Мой вопрос Ксавье: «Работа по реализации планов огромна. Я обратил внимание на то, что

объявление о вакансии вице-президента по внедрению операций уже довольно давно опубликовано. Эта должность, без сомнений, очень важна для выполнения всей этой работы по реализации проектов. Будет ли эта вакансия вскоре закрыта?»

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Спасибо, Пол, за вопрос и ваш интерес к этому моменту. И да, как Пол упомянул, на данный момент эта вакансия открыта уже почти шесть месяцев. Это довольно долго, но интерес к этой должности тоже был большим, что очень приятно видеть. Интерес был проявлен и на внутреннем уровне, среди сообщества, и на внешнем — среди общества в целом, что является очень положительным признаком с нашей точки зрения, который, с моей точки зрения, свидетельствует об интересе к реализации и ценности этой работы.

Я очень надеюсь, что мы подходим к завершению. Разумеется, мы подходим к завершению. Мы начали второй и, как мы ожидаем, завершающий раунд собеседований с кандидатами. Пока это не сделано, но в конце этого второго раунда мы считаем, что сможем выбрать претендента и завершить процесс найма или назначения человека на эту должность. Надеюсь, что через несколько недель все закончится. Еще раз, благодарю вас за проявленный интерес и ожидаем, что эта вакансия в скорейшие сроки будет закрыта. Это, само собой, позволит существенно ускорить нашу работу по этому вопросу. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Большое спасибо, Ксавье и Пол. На данный момент других вопросов я не вижу, и мы переходим к следующему разделу. Шани, вам слово.

ШАНИ КИДВАЙ (SHANI QUIDWAI): Спасибо, Виктория, и приветствую всех. Это Шани Кидвай из финансового отдела ICANN. В ходе этой части презентации я кратко расскажу о дополнительном фонде для внедрения рекомендаций сообщества. Этот раздел был представлен сообществу немногим более месяца назад. Мы поговорим об этом и определении приоритетов ICANN. Соответствующее одобрение было предоставлено Правлением примерно месяц назад. Давайте перейдем к следующему слайду и познакомимся с подробностями.

Этот дополнительный фонд был создан для поддержки и предстоящих действий, и проекта корпорации ICANN, и обеспечения гибкости в ходе их реализации. На данном этапе мы только закончили разработку и получили одобрение концепции такого фонда. Пока в фонде нет никаких денег. Это просто концепция. В настоящее время выполняется процесс предоставления рекомендаций по первоначальному распределению финансов, но одобрение пока не получено.

Основные из ключевых преимуществ или причин, по которым мы создали этот фонд, заключаются в том, что он позволит реализовать крупные или длительные проекты, которыми сложно управлять в рамках нашего процесса годового бюджетирования и финансировать через годовой бюджет, который мы получаем.

Одно из ожидаемых нами преимуществ — укрепление дисциплины, а также планирование и учет расходов в рамках проекта. Поскольку для получения одобрения на финансирование или использование денег в этой связи нам нужно спланировать проект и указать связанные с проектом расходы и ресурсы, которые способствуют повышению прозрачности и подотчетности. С оперативной точки зрения, наличие таких разделенных ресурсов укрепляет поддержку и повышает способность корпорации реализовывать проекты, включенные в стратегические планы и планы операционной деятельности, и работать над ними, и выделять нужное финансирование. Давайте перейдем к следующему слайду.

Здесь мы видим краткое описание некоторых проектов, на покрытие которых может использоваться фонд. Проекты, покрываемые этим фондом, будут одобрены только при условии наличия в нем достаточного количества денег. Это позволит предотвратить выход за рамки финансирования ICANN. Показанный [неразборчиво] этого критерия представляет рекомендации сообщества, например, в отношении развития модели с участием многих заинтересованных сторон, работы в связи с регламентом GDPR, такие как система обеспечения стандартизованного доступа к закрытым регистрационным данным gTLD и их раскрытия, и реализации результатов проверок, таких как проверки, выполненные рабочей группой по координации и взаимодействию, или третья проверка подотчетности и прозрачности ICANN.

Мы планируем сначала, то есть сейчас, распределить деньги, а затем уже спланировать ежегодное дополнительное финансирование и распределение через процесс бюджетирования. Так мы обеспечим прозрачность и покажем сообществу, что конкретно мы планируем ежегодно рекомендовать в отношении распределения финансов.

Особо следует отметить выделенное красным цветом — этот фонд не будет связан с работой для следующего раунда последующих процедур, применимых к новым gTLD доменов верхнего уровня, или поступлениями от аукционных продаж. Для того и другого предусмотрены программы самофинансирования. Под самофинансированием я понимаю финансирование всех работ, связанных с рекомендациями поступлений от аукционных продаж: мы будем использовать средства, получаемые из поступлений от аукционных продаж, а затем в рамках следующего раунда доменов верхнего уровня, и мы планируем финансировать или выполнять программы через регистрационные сборы, которые мы получим после запуска процесса. Они будут отделены и не будут финансироваться через этот фонд.

Как работает SFICR? Финансирование и распределение расходов через SFICR будет оцениваться во время нашего ежегодного процесса планирования. Кандидатами на финансирование через этот фонд будут проекты, одобренные Правлением, или те, которые будут вскоре им одобрены, но не вписывающиеся в бюджет из-за стоимости и длительности. Эти проекты будут предложены на финансирование через SFICR в рамках

ежегодного и пятилетнего процесса планирования. Это входит в наши ежегодные процессы и проходит через общественное обсуждение.

Регулирование этого фонда определяется в политике инвестирования ICANN. И, как упоминалось, это происходит каждый год. Таким образом, этот инструмент корпорация сможет продолжить использовать в будущем. Мы не планируем использовать его в течение следующих нескольких лет. Мы планируем иметь этот инструмент и использовать его для финансирования проектов этого типа в будущем. Можно, пожалуйста, перейти к следующему слайду.

В отношении выполнения следующих этапов, как упоминалось, это концепция, развитие которой требует одобрения Правлением. Примерно месяц назад мы провели вебинар, где рассматривали этот вопрос подробнее, запись вы можете найти в перечне материалов в нашей вики. Ссылка на них указана в этой презентации.

Что касается следующих шагов, мы работаем над распределением финансов на эти и потенциальные проекты, которые будут финансироваться через этот фонд. Также отдельно мы разрабатываем документ с часто задаваемыми вопросами, содержащий ответы на наиболее часто получаемые нами вопросы в отношении этого фонда после представления его сообществу, Правлению и другим группам. На этом остановлюсь, потому что это конец моего доклада, и посмотрю, есть ли вопросы. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ: Большое спасибо, Шани. На данный момент вопросов я не вижу, и мы переходим к следующему разделу. Бекки?

БЕККИ НЭШ: Большое спасибо, Виктория. Приветствую всех. Это Бекки Нэш из отдела планирования ICANN. Хочу ознакомить вас с последней информацией по приоритезации рабочих проектов ICANN. Следующий слайд.

Немного истории. Планирование является одной из 15 рабочих инициатив, включенных во внедренный план операционной деятельности и план финансирования на 2022–2026 ФГ. Поскольку интернет и системы доменных имен продолжают развиваться, а системные услуги и политики, способствующие этому росту, становятся все более сложными, очень важно, чтобы экосистема ICANN и ее модель регулирования тоже развивалась. Поэтому одной из основных целей и целевых результатов рабочей инициативы ICANN по планированию является разработка схемы анализа и внедрение концепции приоритезации работ совместно с сообществом ICANN, Правлением и корпорацией.

Работая вместе над оптимизацией того, как ICANN планирует свою работу, сообщество, Правление и корпорация могут определить, какие работы требуют присвоения основного приоритета, и максимально эффективно использовать наши ресурсы. Необходимость приоритезации работ, выполняемых ICANN, была также акцентирована в одной из шести основных

тем, озвученных сообществом как необходимые для повышения эффективности модели с участием многих заинтересованных сторон ICANN, и в рекомендациях итогового отчета ATRT3, реализованных Правлением.

Цель проекта по приоритезации состоит в создании концепции, предназначенной для содействия экосистеме ICANN в приоритезации ее работы в ходе выполнения цикла планирования транспарентным, инклюзивным и эффективным образом. По этой причине концепция приоритезации должна быть реализована в рамках всего сообщества, Правления и корпорации как базовая модель, используемая в ходе принятия решений относительно приоритезации работ в рамках проектов.

Хотим отметить, что такой процесс принятия решений должен быть эффективным, не препятствовать выполнению рабочих потоков и ежедневной работы в ходе планирования, и должен быть реализован в рамках годового цикла планирования с общественным обсуждением.

Отдел планирования корпорации ICANN отвечает за содействие приоритезации на уровне корпорации и экосистемы ICANN для включения в план операционной деятельности и план финансирования согласованных приоритетных проектов. Следующий слайд, пожалуйста.

Если вкратце коснуться проекта, то цель его, как говорилось, заключается в разработке инклюзивной, открытой, простой, краткой и эффективной концепции приоритезации. Простота

играет очень важную роль, если мы хотим повсеместного внедрения этого механизма принятия решений во всей ICANN.

Процесс приоритизации включает несколько ключевых элементов, по которым мы сейчас проводим консультации для подготовки концепции, подходящей для экосистемы ICANN. Ключевым моментом приоритизации является определение объема работ, подлежащих приоритизации. Из-за наличия крупных многоуровневых проектов и ключевых годовых проектов, речь идет именно о них, но не обязательно обо всех постоянных операциях ICANN или мелких проектах, находящихся под контролем, например, исполнительного или функционального руководителя.

Следующим ключевым элементом является определение участников, их ролей и обязанностей в рамках процесса. Мы работаем над определением состава участников, способа совместной работы, характером процесса, а также ролях и обязанностях в ходе процесса, реализуемого в рамках годового цикла планирования.

Мы вместе должны определить частоту процесса приоритизации планирования. Как минимум, это должно происходить раз в год, но мы хотим проконсультироваться с сообществом, Правлением и корпорацией, чтобы понять, можно ли делать это чаще.

Выбор согласованного метода приоритизации играет очень важную роль. Корпорация ICANN изучила ряд предложенных моделей приоритизации. Но, повторю, мы, прежде всего, хотим

узнать мнение сообщества, Правления и корпорации, чтобы она была простой и не перегруженной. Надеемся, вскоре мы представим вам ряд методов, которые, по нашему мнению, подойдут для процесса принятия решений этого типа.

Еще одним ключевым элементом является определение систем, отчетов или инструментов, необходимых для управления процессом. Мы все согласны с тем, что нам требуется общее видение относительно предстоящей работы, чтобы выполнить приоритезацию, совместно разработать эту модель принятия решений и сделать необходимый выбор.

Следующим ключевым элементом концепции приоритезации, что касается разработки этого процесса, является участие и консультации. Хотим особо отметить тот факт, что это возможность поделиться своим мнением и предоставить данные. Мы обращаемся к разнообразным заинтересованным сторонам и проводим неофициальные консультации. Затем мы предлагаем пилотный проект метода, поскольку так мы можем обменяться ценной информацией. Это входит в процесс планирования на 2023 ФГ и мы предлагаем вынести все на общественное обсуждение в рамках ежегодного процесса планирования. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом слайде указаны этапы и общий график выполнения. График является предположительным, поскольку процесс будет развиваться по мере консультаций с сообществом, Правлением и корпорацией. Также хотим отметить, что концепция

приоритезации будет продолжать развиваться для обеспечения непрерывного улучшения с целью выполнения потребностей сообщества, Правления и корпорации в рамках процесса планирования.

На графике обратите внимание на линии: в июне запланирован общественный вебинар. Команда планирования готовится к консультациям по ключевым элементам разработки устойчивого процесса принятия решений. После этого мы опубликуем первую версию отчета по консультациям.

Затем в августе и сентябре мы будем заниматься подготовкой к внедрению концепции в рамках пилотного проекта. Предполагается, что пилотный проект будет учитывать рекомендации, полученные по итогам проверки, и использовать этот метод для реализации выбранных рекомендаций по этой части работы в рамках процесса планирования на 2023 ФГ. Я особо акцентирую внимание на 2023 ФГ, поскольку на этот год запланирован небольшой объем работ, и мы сможем пройти процесс и выполнить валидацию модели.

Затем мы опубликуем еще один справочный документ. А потом, на базе всех полученных ответов, мы составим проекты планов на 2023 ФГ и отправим их на общественное обсуждение, включая концепцию приоритезации и результаты пилотного проекта.

После завершения общественного обсуждения и получения комментариев общественности мы займемся пересмотром

концепции, чтобы внедрить ее и процесс, согласованный для 2024 ФГ.

На этом слайде изображены предложенные консультации. Цель консультаций заключается в сборе исходных данных от различных заинтересованных сторон для формирования этапов проекта процесса приоритезации. Здесь речь идет о создании концепции разработки процесса, устойчивого с точки зрения будущих циклов планирования.

Мы предполагаем провести встречу с руководящими группами корпораций поддержки и консультативных комитетов. Также мы предполагаем участие нескольких групп, занимающихся планированием и финансами, поскольку хотим уточнить ее полезность и влияние на работу, выполняемую многими корпорациями поддержки и консультативными комитетами, в ходе общественного обсуждения в рамках ежегодного процесса планирования. После этого мы хотим привлечь к проверке ATRT3 и контролеров за реализацией. Также не стоит забывать об общественных вебинарах, поскольку нам очень важно собрать различные данные со всей экосистемы ICANN. Мы в том числе будем консультироваться с комитетами нашего Правления, контролирующими разные компоненты стратегического планирования в рамках процесса планирования. И, разумеется, нам очень важно получить данные от руководства корпорации ICANN и контактных лиц по планированию.

На этом я останавлиюсь. На следующем слайде показан следующий раздел. Если у вас есть вопросы, мы готовы на них ответить.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Да. У нас два вопроса: на один ответил Ксавье в чате. Это был вопрос от Найджела Хиксона (Nigel Hickson). Второй вопрос от Дэйва был обращен к докладчику в чате и я его сейчас прочитаю. «Если у нас будут проекты и инициативы длительностью в один или несколько финансовых периодов, фонд SFICR будет их финансировать?» Шани, ответите на этот вопрос?

ШАНИ КИДВАЙ:

Разумеется. Спасибо, Виктория. Попробую ответить на этот вопрос, хоть может следует попросить Дэйва дать более подробный ответ. SFICR будет финансировать многолетние проекты в полном объеме. Например, если есть трехлетний проект, его финансирование будет осуществляться из SFICR все три года. Надеюсь, что ответила на вопрос.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо. Дэйв, пожалуйста, уточните, если нужны уточнения. Спасибо за подтверждение, Дэйв. Итак, мы переходим к следующему пункту повестки. Алекс?

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED): Спасибо, Виктория. Меня зовут Алекс Моршед, я из финансового отдела ICANN. Я кратко расскажу о пятилетнем

плане финансирования и однолетнем бюджете на 2022 ФГ, а также предоставлю пояснения и предположения, применимые к каждому из них. Следующий слайд, пожалуйста.

Ладно. Начнем с пятилетнего плана. Что касается финансирования, при разработке пятилетнего плана финансирования корпорация ICANN разработала худший и лучший сценарии. План операционной деятельности и вспомогательная финансовая информация подготовлены на основе базового варианта сценария, взятого за точку отсчета для прогнозирования.

Мы ожидаем, что в течение пяти лет численность персонала не изменится, как и расходы, которые могут, однако, слегка возрасти.

На базе финансовой информации по пятилетнему сценарию будут спланированы ежегодные взносы в резервный фонд. На графике видно, что взносы разделены для демонстрации того, что требуется для обеспечения минимального целевого баланса в резервном фонде, который равен операционным расходам за 12 месяцев плюс дополнительные выделения, выходящие за рамки этого минимума.

Наконец, хочу отметить, что финансовый план будет сбалансированным, то есть общие расходы, плюс плановые взносы в резервный фонд, не превысят общего объема финансирования. Следующий слайд, пожалуйста.

Переходим к 2022 ФГ. Как и пятилетний финансовый план, бюджет на 2022 ФГ будет сбалансирован и прогнозируемые

расходы не превысят прогнозируемого финансирования. Здесь показан реализованный бюджет по сравнению с прогнозом на 2021 ФГ, опубликованный в декабре 2020 года в качестве проекта для обсуждения.

Показанный здесь прогноз включает финансовые результаты за четыре месяца и расходы за восемь месяцев. Таким образом, по сравнению с прогнозом, запланирован рост финансирования с учетом взносов SSR за полный год и полугодия 2021 ФГ.

Предполагая повышение частоты поездок до предыдущего уровня, включая три личные конференции ICANN, мы ожидаем роста расходов. Другие факторы включают повышение расходов на рабочие инициативы, реализация которых требует более активного использования ресурсов, и резерв, требуемый для финансирования неизвестных расходов. Следующий слайд, пожалуйста.

Фонд управления на 2022 ФГ. В этой таблице показаны наши фонды управления с фактическими балансами на конец 2020 ФГ и прогнозами относительно балансов на 2021 и 2022 ФГ.

Мы будем поддерживать более высокий, чем ранее, баланс и операционный фонд из-за экономической нестабильности и отложенных решений Правления. Недавно Правление одобрило перечисление 10 млн долларов США в резервный фонд. Это показано пунктирной линией в строке, соответствующей 2021 ФГ, как и последующее перечисление 1 млн долларов США, запланированное на 2022 ФГ, которое ожидает одобрения Правления.

Фонды программы New gTLD 2012 года показаны голубыми строками, и вы видите здесь снижение по годам, поскольку мы несем расходы по программе.

И, наконец, поступления от аукционных продаж. Данный фонд нацелен на сохранение капитала. Как видите, темно-синие линии немного возрастают каждый год из-за умеренного прироста инвестиций. Следующий слайд.

Программа New gTLD 2012 года. Здесь показана финансовая информация раунда 2012 года. Здесь много цифр, но я хочу обратить ваше внимание только на некоторые из них. Ожидается, что программа будет закончена после 2023 ФГ. Оставшиеся фонды по новым gTLD показаны в нижнем правом углу. Но помните, что расходы, связанные с рисками, не планируются в наших бюджетах и прогнозах, поскольку их сложно предусмотреть. Это означает, что оставшиеся фонды по новым gTLD будут зарезервированы для таких неожиданных или сложно прогнозируемых расходов.

Вот и все с моей стороны. Есть вопросы? Кажется, у Дэйва был вопрос по фондам управления. Надеюсь, я ответил на него, но скажите, если вам нужна еще какая-то информация. Пишите вопросы в чат, если они у вас есть. Теперь я передаю слово Натали, которая раскроет последнюю тему.

НАТАЛИ ВЕРНЬОЛЬ (NATHALIE VERGNOLLE): Спасибо, Алекс. Здравствуйте. Меня зовут Натали Верньоль, я также из команды планирования. Я предоставлю вам актуальную информацию о планировании на 2023 ФГ. Вы уже слышали о 2021 и 2022 ФГ, но мы уже начали работу над 2023 ФГ.

Если говорить об уже сделанной и предстоящей работе по разработке планов на 2023 финансовый год, работа осуществлялась по трем основным направлениям. Первое направление связано со стратегическими перспективами, в рамках которого мы определяли тенденции, влияющие на ICANN, и их приоритеты. Это важная работа, предоставляющая данные, необходимые для разработки планов. Эта работа уже ведется, и мы закончили первый этап процесса, заключавшийся в получении данных по тенденциям. Я вернусь к нему на следующем слайде.

Второе направление связано с разработкой планов IANA. Работа по нему будет начата в этом месяце, в июне, и будет включать период общественного обсуждения, который будет проведен ближе к октябрю или ноябрю.

Последнее направление будет состоять в разработке планов ICANN. Эту работу планируется начать в июле, и она будет также включать период общественного обсуждения, который продлится до декабря или января следующего года.

Перейдя к следующему слайду, предлагаю немного рассмотреть уже выполненную работу, связанную с процессом стратегических перспектив. Мы завершили первый этап, который состоял в сборе данных по тенденциям, способных влиять на ICANN. У нас было

16 заседаний, виртуальных, конечно, включавших шесть групп заинтересованных сторон от сообщества: ccNSO, GNSO, ALAC, RSSAC, SSAC и GAC. Следует отметить, что год за годом количество участников со стороны сообщества растет, и в этом году их численность составила 122 человека, представлявших и сообщество, и Правление, что нас очень радует. Руководство корпорации ICANN и Правление также активно участвуют в процессе, и каждый из них провел два заседания по стратегическим перспективам. Мы собрали довольно большое количество единиц данных — более 1200. Они будут очень полезны при определении тенденций, которые могут повлиять на нас.

Первые необработанные данные опубликованы на нашем веб-сайте, посвященном стратегическому планированию, и мы будем продолжать публикацию актуальных данных по мере выполнения этого процесса, наряду с деятельностью по разработке планов на 2023 ФГ. Это и все, что я могу сказать по текущему статусу в отношении 2023 ФГ. Вернемся к Виктории.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо, Натали. Спасибо всем за презентации по темам. Теперь мы будем принимать ваши вопросы. Как обычно, поднимайте руки, говорите или пишите вопросы в чате, за которым мы следим.

Хорошо. На данный момент я не вижу вопросов. Но, для вашего удобства, я увидела просьбу опубликовать ссылки на финансовые отчеты и принятый план. Очень скоро мы опубликуем это в чате. Спасибо.

Вопросов все равно нет. Бекки, Ксавье, у вас есть какие-то заключительные замечания?

БЕККИ НЭШ:

Спасибо, Виктория. Благодарю всех за участие в этом вебинаре. Мы рассмотрели актуальную информацию по планированию и финансам по разным темам, и мы будем благодарны вам за комментарии. Мы вставим в чат ссылку на страницу финансовой отчетности, имеющейся на данный момент. На этом слайде вы видите ссылки на разные презентации по прошлым презентациям по финансам и планированию, которые размещены на вики-странице сообщества по финансам и планированию. Также вы в любое время можете связаться с нами по вопросам планирования по электронной почте planning@icann.org.

Хотим поблагодарить всех принявших участие членов Правления. Если вопросов больше нет, то мы закроем заседание. Всем огромное спасибо. С нетерпением ожидаем начала ICANN71 и уверены, что отлично проведем время.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]