
ICANN71 | 虚拟政策论坛 - GAC 总结会议
2021 年 6 月 17 日 (星期四) - 14:30 - 16:00 (欧洲中部夏令时间)

谷尔顿·泰普 (GULTEN TEPE): 会议现在开始。技术团队可以开始录音了。

欢迎大家参加世界协调时 6 月 17 日 (星期四) 12:30 召开的 GAC 会议。为了节省时间, 我们今天就不点名了, 但 GAC 成员的出席情况将在 GAC 公报附件和会议记录中公布。在此提醒出席会议的各位 GAC 代表, 请务必给出全名和所属机构, 以此作为出席会议的凭证。

如果想要提问或发表评论, 请键入相应内容并用 <问题> 或 <评论> 标识内容的开头和结尾, 进而让所有参会人员都能看到您提出的请求。

GAC 会议的翻译服务涵盖所有 6 种联合国语言和葡萄牙语, 参会者可以点击 Zoom 工具栏上的“口译”图标选择发言或旁听会议时使用的语言。会议期间, 除非加入发言队列, 否则您的麦克风将被静音。如果想要发言, 请在 Zoom 会议室中举手示意。发言时, 请记得说出您的姓名以便于记录; 如果您要用英语之外的其他语言发言, 请同时说出您使用的语言。同时, 请清楚表达并保持合理语速, 以便翻译人员能够更准确地进行翻译工作。此外, 请确保将所有其他设备静音。

注: 以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确, 但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件, 不应视作权威记录。

最后，与所有其他 ICANN 活动一样，本次会议也需要根据 ICANN 预期行为标准开展工作。聊天中提供了相关链接供大家参考。我就说到这里，下面有请 GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔 (Manal Ismail) 发言。

玛娜尔，有请。

玛娜尔·伊斯梅尔 (GAC 主席)：非常感谢谷尔顿。各位上午、下午和晚上好。欢迎回来。我们现在开始 GAC 总结会议。这是 GAC 会议周的最后一次会议。这次会议计划持续 90 分钟。我特别喜欢这次会议的互动性质，我希望每个人都能参与进来，非常感谢罗伯特 (Rob) 和所有支持人员，感谢他们准备了屏幕上放映的幻灯片，非常感谢。这些幻灯片可以帮助我们有效地组织并开展讨论，但是如果有人想要提出其他问题，随时都可以这样做。

会议只有 90 分钟的时间，但是我们已经确定了许多要讨论的问题，所以言归正传，下面我将快速介绍会议议程，然后由罗伯特向大家介绍 GAC 运营事项。我们将首先讨论 GAC 运营事项，包括介绍行动决策雷达和 GAC 网站，提供更多关于 GAC 选举的信息，并强调会议结束后的一些重要事项及其日期。然后，我们将开始讨论实质性问题以及确定的后续措施。此外，我们还要对会议进行盘点和评估，讨论哪些方面做得好以及哪些方面可以改进。

最后，将由乔治 (Jorge) 介绍关于 GAC 成员入职和参与事宜。希望大家就这项事宜积极提供反馈意见。我就说到这里，请切换到下一张幻灯片，下面有请罗伯特发言。

罗伯特·霍格嘉斯 (ROBERT HOGGARTH): 谢谢，玛娜尔。下面我将介绍 3 项运营事项，然后由大家进行更多实质性的讨论。鉴于我们这次在 ICANN71 期间的最后一次公共会议只有 90 分钟时间，我将尽力保持发言简短。

虽然要讲的内容不是很多，但我确实想提醒 GAC 成员和代表们注意几个事项，我希望大家能在下一个闭会期间使用到我在这里介绍的一些最新进展信息。首先是 GAC 行动决策雷达。有些人可能记得我们在上次公共会议上就这个事项展开的讨论，当时，行动决策雷达工具还处于开发阶段。现在，这个工具已经全面推出了。定期收到 GAC 电子邮件的人员应该在 5 月初收到了第一封关于雷达工具已推出的通知邮件，为了这次会议，我们还在 6 月初与大家共享了这个工具的链接，几周后，也就是 7 月初，我们将发布有关这个工具的最新信息。由此可见，我们已经开展相关工作有一段时间了。

之所以会推出这个工具，是因为意识到可以通过其他方式与所有成员沟通，也是希望 GAC 主席和副主席等领导人员可以通过一个工具集中跟踪他们在与 ICANN 社群内的其他团体合作时

需要管理的各个问题。如果看过问题记录文档并每月共享文档链接，或者如果查看过汇总了以往文档的网页，大家会发现内容是非常庞杂的。我们不仅要确定问题的分类，还要分享可能的行动时间计划，此外，我们也试图通过图表形式概要说明每个问题的进展。我们希望这个工具的文档能够有所帮助，供 GAC 的所有成员在闭会期间采用和参考。

现在，我们已经看到，每个月都有更多的人接受并采用这个工具，我们希望大家能够持续使用这个工具。如果大家有任何关于主题内容的反馈意见，请随时告诉我们。我们想要了解是否涵盖了所有问题。大家的反馈十分重要。如果您认为这个工具有不相关的组成部分，或者可以向这个工具添加新的组成部分，也请随时向我们提供反馈意见。如果您认为我们可以通过其他方式传达有用信息，请向 GAC 支持人员或领导团队人员，包括玛娜尔或任意副主席，提供反馈意见。

我们希望这个工具能被每位成员采用，并对所有成员都有价值。ICANN 的同事也可以使用这个工具与团队成员报告 GAC 讨论的各项问题，我们希望这个工具会有用。我们也希望它能帮助大家提前做好准备，不仅是为公共会议做准备，也是为接收来自 GAC 的函件做准备。如果大家看到有事情要发生，例如要在接下来的 3 到 6 个月内开展的事项，或是要在接下来的 1 到 3 个月内开展的事项，这个工具可以帮助大家提前做好准备，不至于在事情发生时过于惊讶。以上是对这个工具的概要介绍。我

不会与大家分享页面截图，大家可以直接通过我们在电子邮件中提供的链接在线查看这个工具，或者使用我们在幻灯片中指出的专用页面。我不确定自己是否遗漏了一些内容，玛娜尔，你有什么要补充的吗？

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢罗伯特。你已经说得很清楚了。请大家注意，谷尔顿在聊天室中分享了这个链接，如果大家想要查看罗伯特介绍的雷达工具，请单击这个链接。感谢大家。

罗伯特·霍格嘉斯：好的。非常感谢！我想介绍的另一个信息工具是 GAC 网站，关于这个工具，我们在 ICANN70 上进行了非常简短的讨论。乔治在开幕全体会议上的发言中也提到了这个工具。我们目前正在更新 GAC 网站的用户界面。这项工作将在几周内结束。在 ICANN70 会议上，我们曾预期这项工作会更早完成。当时，我们希望可以在这次会议之前完成这项工作，但是，为了完善各方面的细节和推出网站的英文版本，我们多花了一些时间。大概到 7 月初，大家将看到全新的 GAC 网站。

我们要在 6 月份的最后一个星期暂停更新 GAC 网站，当然大家还是可以访问 GAC 网站，只不过在这几天内我们不会发布任何新内容，以便 ICANN 技术团队可以接管网站，大概在 7 月 1 号左右，大家将看到一个焕然一新的网站，新网站的外观和风

格可能会与 ICANN 组织网站的外观和风格更加一致。新的 GAC 网站将成为一个重要的工具和资源，供大家使用。

网站的基础设施不会发生改变，网站的组织方式和布局也将基本保持不变。但是，我们希望为使用平板电脑或手机访问网站的用户提供更好的体验，也希望新的设计可以更好地展示信息。我希望大家可以发现新网站的价值，同时，也欢迎大家在 7 月份就这个新网站向我们提供反馈。我们希望了解大家对这个新网站的想法，例如大家是否希望在网站上增加新的功能之类的。

当然，我们希望大家会喜欢新推出的网站。正如我之前所说的，这个网站有些方面是会保持不变的，例如 GAC 成员仍将需要通过网站凭据登录并查看专门面向 GAC 成员而不是大众提供的信息。我由衷希望大家能发现这个新网站的价值，新网站不仅仅是在外观上进行了更新。

谷尔顿，请切换到下下一张幻灯片。我希望大家注意即将到来的 2021 年度 GAC 副主席遴选流程。副主席遴选流程一般在年中会议结束后开始，也就是说 2021 年的遴选流程将在本次 ICANN 政策论坛结束后开始，而且在开始时，一般会启动一个大约持续 4 个月（也就是从现在到 ICANN72 会议中期）的提名阶段，提名阶段结束后将进入投票表决阶段。

今年的遴选流程只选拔副主席，加入 GAC 超过一年的成员知道去年的遴选流程同时选拔了主席和副主席，但是由于主席的任期是两年，所以今年将不重新选拔主席。副主席的任期为一年，我们每年都会针对所有副主席席位开放提名流程，也就是说，5 位副主席席位每年都要公开选拔。

由于任期限制，一些副主席可以连任两届，而且基本上是错开的，在接下来的一年里，我们有两位副主席还剩一年任期，我算了算，有 3 位副主席将离任，其中两个席位将公开选拔。

在这一届，我们只有 4 位副主席，以往我们都有 5 位副主席，所以我在刚才计算席位数的時候有些迟疑。在 ICANN73 会议结束时，我们将选拔全新的领导班底，届时我们将迎来许多新面孔。

2021 年遴选流程的提名阶段将在本次会议结束后开始。我将向 GAC 电子邮件清单中的所有人员发送一份通知，宣布提名期即将开始，我可能会在明天发送通知，因为现在在场的人员只是 500 位 GAC 参与者中的一小部分，所以，我们要在明天或其他时间通过电子邮件向所有 GAC 成员和观察员发送通知。我们将在通知中宣布提名阶段将从现在开始并持续到 9 月初。提名阶段的时间很充裕，大家可以认真思考是否有意愿担任副主席职位，并思考是否其他人愿意担任副主席职位。

时间很充裕，希望大家好好把握。一般情况下，我们会在提名阶段初期收到一些提名表，然后在末期再收到一些提名表。希望大家能够在接下来的几个月内好好想一想是否想要担任副主席职位，提名的人选既可以是本人，也可以是其他 GAC 代表。收到提名表后，我们 GAC 支持人员将进行确认。如果您提名的人选是您本人，我们显然无需进行确认，但是如果您提名的人选是其他代表，则我们将进行确认。

所有经过确认的提名人选将被记录在 GAC 网站上的一个专门页面上，这个页面是我和谷尔顿建立的。谷尔顿，请转到下一张幻灯片，其中提供了这个网页的链接。通过这个网页，大家可以在接下来的几个月时间内跟踪我们收到的提名人选以及提名者。

作为支持人员，我们将在提名阶段结束时查看所有提名人选，并进行简单的计算，确定提名人选是否超过了 5 人。我选择从事律师职业的其中一个原因便是我不太擅长数学，所以我很高兴此处的计算非常简单。如果提名人选超过了 5 人，我们将需要在提名阶段结束后进行投票表决。

如果需要投票表决，我们将按照流程向所有成员通知投票表决事宜，遴选大概将于 10 月初在 ICANN72 会议期间开始，并将持续 2 天时间。此时尚未确定是否需要投票表决，所

以我将跳过细节，但是，如果需要的话，我将记录下全部细节信息，以供大家参考。

在过去几年里，如果需要进行投票选拔，我们都会使用一个选拔计票系统，这个系统非常有用，可以向所有 GAC 成员各发送一个链接，以允许他们投票，而且会在投票过程中不断更新选票。这是一个非常简单易用的系统，但是要使用这个系统，需要满足一个非常重要的前提条件，那就是我们必须能够联系并确认负责为候选人进行投票的投票代表。

默认情况下，根据 GAC 运营原则，投票代表是指定的 GAC 代表，因此对于每个成员国，其正式的 GAC 代表将被指定为选举人。如果有必要，成员国可以更改其选举人。如果要进行更改，需要向 GAC 支持人员发送简单的通知。

在提名以及投票表决阶段，我们将与所有成员国确认是否需要更改其 GAC 代表以及代表团成员。因此，在接下来的几个月内，如果有成员国已经明确需要更改代表成员，但是忘了告知我们，请利用这次机会告知我们，我们将查看名单并确认各成员国指定的代表人员是否是其希望继续任职的人员。对于 GAC 支持人员而言，这样的计票系统是一个十分有用的工具，因为它可以确保我们的成员名单是准确的。

众所周知，GAC 网站会列出每个代表团的成员，并清楚地标明代表是谁，这样做是为了确保成员清单清晰准确，从而符合 ICANN 问责制和透明度原则，同样也是为了让大家在能在必要时有效地进行沟通。

以上是对遴选流程的概要介绍。谷尔顿，请切换到下一张幻灯片，对于想要担任副主席职位以及正在思考提名人选的成员，我希望你们注意这张幻灯片中列出的副主席一职所需承担的一些职责或满足的期望。副主席团队人员相对较少，但是要在一年中承担非常繁重的工作，为此，我们要向现任副主席所做的努力和贡献表示感激。

主席、副主席团队通常要承担一些一般性的职责。这些职责在这张幻灯片中列出了。其中一项重要职责是协调职责，主席和副主席团队不仅要协调 GAC 内部的工作，而且还要在 GAC 与 ICANN 多利益相关方社群内部其他团体以及 ICANN 组织之间进行协调，为此，领导团队在一个月内可能要召开几次会议。

我们注意到，主席和副主席团队成员聚在一起开会的时间通常不会超过 3 周，是不是这样，玛娜尔？有时候，是隔几周开 1 到 2 个小时的会议，有时会更久，在会议上，主席和副主席团队会讨论各项职责和期望，以及需要领导团队关注的行动和决策。所以，另一项职责是定期召开会议。在一个月时间里，GAC 领导团队要与 ICANN 社群内的其他成员进行大量的邮件往来，以便增强了解和沟通。

GAC 领导团队会定期与其他社群团体的领导团队以及 ICANN 高管团队和 ICANN 政府合作团队召开会议，但是次数不是很多，提醒一下，对于 GAC 领导团队而言，ICANN 政府合作团队是重要的顾问。由于疫情影响，我们目前都是召开虚拟会议，为此，有一些活动并未开展，不过，面向 ICANN 社群内各团体的主席和副主席推出的领导能力培训工作坊也是面向 GAC 副主席开放的，因此，你还需要思考自己是否需要重新参与培训或者担任副主席是否会给自己带来全新的体验，如果你对担任副主席职位所需的资格条件存有任何顾虑，大可不必，因为我们提供了许多资源来帮助你培养所需的技能。

我还认为，可以让现任或前任副主席分享他们的一些经验，这样会有一些帮助，玛娜尔和乔治，你们觉得如何？我就说到这里，希望一些副主席们能够分享你们在担任该职务期间所享受到的乐趣和所做出的牺牲。玛娜尔，下面将交给你了，希望副主席们可以积极发言，谢谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢罗伯特，我就不点名了，请想要发言的同事举手示意，但是在此之前，我想要提醒大家注意一点，在当选副主席后，通常会有一个为期 3 个月左右的入职培训期。在入职培训期内，志愿担任副主席职位的同事将参与讨论，并进一步了解工作环境以及工作要求和职责，以便在正式成为副主席之后，可以从容面对一切。

我看到乔治举手了，有请乔治发言。

乔治·坎西欧 (JORGE CANCIO): 谢谢，玛娜尔。大家好！我是乔治·坎西欧，GAC 副主席，也是来自瑞士的 GAC 代表。

我一直在等 [音频不清晰]。

玛娜尔·伊斯梅尔 (GAC 主席): 乔治，你被静音了。

乔治·坎西欧: 抱歉，我静音了。我不想 [音频不清晰]。

谷尔顿·泰普: 乔治。

乔治·坎西欧: 在。

谷尔顿·泰普: 发言时，请靠近麦克风并清楚表达，我们刚才无法听清你在说什么。

乔治·坎西欧： 好的。现在可以听清楚了吗？

谷尔顿·泰普： 现在好多了。谢谢。

乔治·坎西欧： 好的。很好。我非常简短地分享一下我自己的一些体会，首先，我非常开心能够加入由玛娜尔带领的这个团结友好的团队，这个团队不仅仅包括主席和副主席们，还包括罗伯特、法比恩 (Fabian)、贝内德塔 (Benedetta)、朱莉亚 (Julia) 和谷尔顿等支持人员，我们在一起共事非常愉快，而且工作也完成得很好。

我认为在这样的团队中工作真的很有趣，也是很不错的跨文化国际工作经历。这是我要说的第一点。我想我们当中有许多人有时候很难理解 ICANN 开展的工作，我可以向你们保证，如果你担任领导职位，你对 ICANN 内部和外部工作的理解将大大增强，而且如果你参与了其他国际论坛，那么在担任领导职位后，你还会对 ICANN 这个非常特殊的国际组织产生非常不一样的理解和认识。

正如罗伯特所说，担任副主席职位还能让你更好地了解社群内的其他团体，包括具有非常不同的利益诉求的外部团体。在担任副主席后，你将可以更好地了解其他团体，包括它们的利益

诉求和价值。当然，如果你想要改变 [音频不清晰]，这次副主席选拔是一个非常好的机会，如果你当选副主席，那么你将承担巨大的责任，帮助引导 GAC 以及更加广泛的 ICANN 社群，不仅如此，担任副主席还能让你结识 ICANN 内外的人员，极大地扩展你的关系网。

最后但同样重要的是，担任副主席职位会让你的生活充满乐趣。不论是领导团队成员还是 GAC 成员，有时工作都会非常艰苦，但是担任领导职位时，你将加入一个非常团结友好的团体，并且你会了解到非常多的信息以及不同观点。以上就是我想说的。我希望这会有所帮助。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢乔治，我看到路易莎·(Luisa) 也举手了，有请路易莎。

路易莎·派兹 (LUISA PAEZ)：谢谢玛娜尔。我先检查一下音频，可以听到我说话吗？

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：可以，声音很清楚。

路易莎·派兹：

太好了。非常感谢。各位 GAC 同事，大家好。我是路易莎·派兹，来自加拿大的 GAC 代表。谢谢乔治刚才的分享，我也想与大家分享一些我作为 GAC 副主席的经验。我和乔治在同一年担任了 GAC 副主席。

所以，对于乔治刚才发言的内容，我非常感同身受。首先，我是在成为 GAC 代表 1 到 2 年后就当选了 GAC 副主席，当时我是听到了玛娜尔的一句话，玛娜尔说副主席会得到很多支持，正是这句话鼓励了我，所以大家不用担心，即使是新 GAC 成员也可以考虑成为副主席，因为你们会得到很多支持。

在担任副主席期间，我参加了 ICANN 的一个领导力项目，这个项目启动时还没有爆发疫情，所以我参加的是现场培训，这是一次非常好的体验，通过培训，我对社群的其他团体有了更好的了解，除了领导力项目之外，还有玛娜尔提到的入职培训，在以副主席身份参与第一次 GAC 会议并参加副主席电话会议之前，你将有一个为期 3 个月左右的入职培训期，在这个培训期内，你将获得很多帮助，并增强对副主席工作的了解。

此外，正如乔治提到的，领导团队是一个非常团结友好的团队。在这里，你可以与优秀的支持人员一起工作，并与来自世界各地的其他副主席建立良好的关系。而且，在担任副主席期间，你可以帮助制定 GAC 的议程，真正地了解到为筹备每一次 GAC ICANN 会议所需完成的各项工作并理解其中的不易和乐趣。对于我个人而言，担任 GAC 副主席是一次非常与众不同的经历，

一方面我因为可以参与制定议程而感到兴奋不已，我想大家都会有这种感觉，但是另一方面我又因为认识到自己的不足而时刻提醒自己保持谦逊。

正如乔治所言，在担任副主席后，你对其他社群团体和各个利益相关方团体的了解和认识将大大增强，GAC 领导团队会与 GNSO 理事会、ALAC、ICANN 政府合作团队以及 ICANN 首席执行官或副总裁召开多次电话会议，由此可以更加深入、更加细致地了解 ICANN 组织与其他社群团体的工作方式以及工作重点，而且还可以建立关系，所以，我想说，对于我而言，担任副主席从总体上说是一次非常棒的体验，虽然刚开始时非常担心自己是否能胜任，不过，我想即使是经验丰富的 GAC 代表，在刚开始担任副主席职位时也会感到担心，但幸运的是，我在刚开始时就得到了很多支持，在此，我由衷鼓励所有成员考虑竞选副主席职位，如果大家有任何疑问，请随时联系我，我非常愿意与大家分享自己更多的经历。

非常感谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢路易莎。我看到普瓦 (Pua) 举手了，正如路易莎所言，如果大家有任何问题，可以现在举手提问，或者随时通过电子邮件交流，当然，我们不会点名发言，如果有任何问题，请随时提问。有请普瓦。

普瓦·亨特 (PUA HUNTER): 谢谢玛娜尔, 大家好。我是普瓦·亨特, 目前担任副主席。

我的发言会非常简短, 因为乔治和和路易莎刚才的发言已经说出了我的心声。我必须承认, 我个人非常喜欢担任副主席。我认为担任副主席是一个非常好的学习机会, 而且还扩展了我的个人关系和工作关系网络。

对于我来说, 唯一的挑战是电话会议的时间, 因为在我所身处的时区, 我一般都要在凌晨参加电话会议, 不过, 玛娜尔和领导团队甚至是支持团队都曾提议在其他时区召开电话会议以适应我的时间, 但是考虑到只有我一个人在地球的这一边, 所以, 我拒绝了, 我想还是我自己辛苦一点, 方便大家吧。

总而言之, 我鼓励各位 GAC 成员自愿竞选这一职位, 或者在有同事提名你时欣然接受。担任副主席职位真的是很不错的体验, 充满乐趣。而且, 也是非常好的学习机会。以上就是我自己的体会。谢谢。

玛娜尔·伊斯梅尔 (GAC 主席): 非常感谢普瓦。请大家不要错过这次选拔机会。欢迎大家毛遂自荐或者提名其他同事。罗伯特, 下面交给你了。

罗伯特·霍格嘉斯: 谢谢, 玛娜尔。谷尔顿, 请切换到下一张幻灯片, 我将强调一些重要日期。只是希望大家能够记住这些日期。

但是，不要有任何压力，因为距截止日期还有一段时间。请注意，提名阶段将持续到 9 月初。提名阶段将于 9 月 9 日结束，届时我们将告知大家是否需要投票表决，如果需要，投票表决流程将于 10 月初启动；如果不需要，我们将仅在 ICANN72 期间进行投票。在接下来的几个月内，我们将持续关注提名人选。再次感谢大家，希望大家认真考虑提名人选。另外，请关注 GAC 网站，正如我前面提到的，我们为 2021 年的遴选流程专门构建了一个 GAC 活动页面。

关于 GAC 副主席遴选的讨论将到此结束，非常感谢乔治、普瓦和路易莎分享自己的观点和经历。谷尔顿，请切换到下一张幻灯片，下面我将强调 ICANN71 会议结束之后的一些重要事项及其日期。我想要提醒大家注意这些重要事项及其日期，以便做好规划和准备。

我们目前正在考虑是否要举办一次网络研讨会来探讨 GNSO 最近宣布的 IDN EPDP。关于这个事项，我们将在几分钟后再讨论，几分钟后，玛娜尔将回顾 GAC 成员在未来几个月内想要围绕这个 EPDP 讨论的重要主题，届时，我们将再花一点时间讨论这个事项。

之所以要与大家分享关于这个 EPDP 的更多信息，主要原因是 GNSO 已经为 GAC 提供了至少 3 个席位，允许至少 3 位 GAC 代

表参与这个 EPDP，我将通过电子邮件直接与大家分享一些有用的背景信息。

在本周早些时候召开的一次会议中，GNSO 成员也分享了关于即将启动的 PDP EPDP 工作的信息。在接下来的几周内，GAC 领导团队的一项重要工作便是向各位成员提供尽可能多的信息，看看是否有人想要自愿参与这项工作。

关于这个 EPDP 的网络研讨会可能要在下周末召开，我们可以与 GNSO 就这项工作进行调整。

此外，我们还要思考是否要继续开展 GAC 介绍性网络研讨会系列，乔治在开幕全体会议上说我们可以在总结会议快要结束时花些时间讨论是否这个事项。GAC 网站上有一个活动页面中提供了以往介绍性网络研讨会的链接。最近，我们在与 GNSO 员工合作准备关于 GNSO 共识行动手册的网络研讨会，这个行动手册旨在与大家分享相关信息，让大家了解 GNSO 的政策制定流程工作是如何进展的，因此，这个行动手册将不仅说明 GNSO 目前是如何管理 PDP 的，还将帮助政府代表真正了解 GNSO 为何要按特定顺序执行某项工作或者 GNSO 采用什么样的流程开展工作。此外，通过 GNSO 共识行动手册，还可以了解 GNSO 为何要开展某项工作。

这个行动手册中的一些内容可供社群中的其他团体，包括 GAC，在审议工作中使用。因此，这个行动手册不仅是指导 GNSO 如何开展工作的管理手册，也是供其他社群团体参考的资源。我们希望这个介绍性的网络研讨会对大家有所帮助。这个网络研讨会旨在帮助大家了解当前的工作，以及今后 ICANN 将讨论的各项相关重要主题。

除了我们本周早些时候讨论的这些事项之外，GNSO EPDP 第 2 阶段《中期报告》的公共评议将在 7 月中旬左右启动，之前已经向大家介绍了其他相关的重要日期，所以在此处就只强调这个日期。公共评议启动后，大家将有机会提出个人意见和建议，当然也能代表国家或政府或者观察组织提出意见和建议。因此，请大家记住公共评议将在 7 月中旬启动。

到 8 月份，我们将就要在 ICANN72 中讨论的主题征询大家的意见。在 ICANN71 结束之后会有几周放松时间，但是，不久后工作将越来越多，因为我们要为 10 月底召开的 ICANN72 做准备。为此，GAC 内部将召开电话会议，以拟定会议议程和各项主题。上述事项都是我们要做的，请尽快开始着手做一些准备。

副主席提名将于 9 月初截止，然后 ICANN72 目前计划是在 10 月底召开，时间为 5 天。这份清单上未列出的事项不在我们的工作范围内，但是有一个事情需要注意，在本周早些时候已经指出，到 7 月底，ICANN 董事会将决定 ICANN72 是将以混合会

议模式还是虚拟会议模式召开。一些成员可能需要关注这个决定，因为这个决定会影响会议时间。一般情况下，虚拟会议只持续 4 天时间，就像我们本周的会议。所以，如果是以虚拟会议模式召开 ICANN72 的话，那会议时间可能不是 10 月 23 日到 28 日，可能会稍微短一些，但肯定是在这个时间范围内。

上面只提到了一些我们要注意的重要会议及其日期，对于其他重要会议及其日期，我想邀请玛娜尔或其他 GAC 领导人员或者支持人员进行补充。

我想说的就是这些。玛娜尔，下面就交给你了。我不知道你会如何引导大家讨论要关注的主题，是一个问题一个问题地讨论，还是让代表们自己说出希望 GAC 在接下来的几个月内关注的重要主题？这里已经列出了几个主题了，但这只是建议。我们在底部留了空间，大家可以尽情按照自己的想法或意见在这里添加内容。玛娜尔，下面就交给你了，谢谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢罗伯特，你的发言很详尽，也很有帮助。正如罗伯特提到的，我们将根据在本周开展的讨论编制一个清单，以确定我们需要关注的各项重要主题，为编制出比较详尽的清单，我们当然可以寻求其他 GAC 同事的帮助，征询更多自愿者来参与这项工作。

首先，后续轮次是我们关注的一个重要主体，正如乔治和路易莎在本周早些时候提到的，针对后续轮次的运营设计阶段尚未启动，我们有必要关注这一运营设计阶段，并继续参与关于后续流程的讨论，包括重申 GAC 之前一直就后续流程提出的意见和建议。

此外，我们还要讨论是否要针对这个主题提出新的 GAC 建议，后续轮次是一个非常宽泛的主题，涉及的问题非常多，我们可以轻松确定每个问题的核心焦点，并评估是否需要就我们在过去几天讨论的每个问题向董事会提供建议。

GAC 一直在参与 GNSO EPDP 事务，正如大家所看到的，GNSO EPDP 过程中涉及的工作非常繁重，要开展多次意见征询，而且包含多个阶段。与此同时，DNS 滥用和数据准确性也是我们要关注的重要主题。关于 DNS 滥用问题，虽然我们开展了很多讨论，但是跨社群讨论还没有开始。所以预计接下来会开展关于 DNS 滥用的跨社群讨论。同样地，数据准确度范围界定工作也在筹备之中。

另一个重要主题是跟进 ICANN70 平衡记分卡附录。正如大家所知，我们已经从董事会处收到了关于 ICANN70 GAC 公报的平衡记分卡附录，我们需要确认已收到此附录，并明确需要跟进的问题。

正如之前提到的，GNSO 即将启动关于 IDN 的 EPDP，而我们可以任命 3 位代表来参与这个 EPDP，为此，我们需要关注这个事项，并思考如何参与这个 EPDP，我相信这个 EPDP 对于政府而言是很有意义的。

我就说到这里，看看大家对于这个清单中列出的主题是否有任何问题或建议，或者想要做出补充，如果有人想要自愿参与这个清单的编制工作，现在就可以报名，我还想知道主题负责人是否想要添加新的主题或对已经列出的主题进行补充。谢谢乔治指出关于 IGO 工作轨道及相关流程的问题。这确实是我们议程上长期存在的一个项目，我们确实需要在这个方面取得进展，并圆满完成相关工作。

我们在这里暂停一下，不知道有没有人想要发言？如果没有的话，下面我将介绍我们需要征询志愿者来承担的工作。首先，我们要征询志愿者在短期内帮助整理我们要关注的各项主题并编制一个清单；其次，我们要征询志愿者来承担副主席职位，正如罗伯特提到的，我们有 5 个副主席席位，其中有一位副主席可以继续连任；

然后，关于 NgTLD 后续流程和后续轮次以及相关的运营设计阶段，我们需要征询志愿者和主题负责人来负责相关工作；此外，我们要征询 3 名志愿者参与 GNSO 即将启动的 IDN EPDP；最后，我们要征询 1 名志愿者来担任 IDN 和普遍适用性工作组

主席，这个工作组已经成立了，之前是由印度代表担任这个工作组的主席，但是印度代表因为工作变化卸任了在 GAC 的职务，所以，我们需要征询一名志愿者来担任 IDN 和普遍适用性工作组主席。

我们在这里再次暂停一下，看看大家有没有什么建议、问题或者要补充的内容。我们已经注意到之前遗漏的 IGO 工作轨道，还有没有其他遗漏的事项？请大家重新思考这个清单中列出的问题，如果对其中一个或多个问题感兴趣的话，请联系支持人员或 GAC 领导人员，或者直接电子邮件沟通。请转到下一张幻灯片。

这张幻灯片中列出了我们开展的所有会议，并对这些会议进行了盘点和评估，包括哪些方面做得好以及哪些方面需要改进，这又是一个很长的清单，列在第一个的是开幕会议。关于如何对开幕会议进行改进以满足所有人的期望，大家有什么反馈意见吗？其实，我们已经做出了一些改进，例如，我们已经开始为开幕会议制作幻灯片，以帮助同事们了解发言人所讲的内容，而且我们也开始邀请主题负责人和领导团队成员发言，而不是让一个人在 1 个小时的开幕会议上全程发言。

对于开幕会议，如果大家有其他改进建议，请举手发言，在大家思考的同时，我会将这张幻灯片中的清单快速过一遍。

第二点是关于 GAC 与董事会双边会议的准备工作的。在这方面，我们会尽早找机会在内部分享各自认为可以与董事会以及需要与董事会讨论的问题，然后试图确定并整理要讨论的问题，以便在会议开始前与董事会分享，如此一来，在会议上，董事会便可以直接答复我们提出的问题。

最近，我们试图按照同样的流程来准备与 ALAC 和 GNSO 等团体的双边会议，在此，要再次感谢韩国同事和瑞士代表兼副主席乔治，他们分别担任了 GAC 在 ALAC 与 GNSO 的联络人。现在，在准备双边会议时，我们都按照同样的流程，我们会先确定要讨论的问题，然后提前与相关方分享这些问题，以便在会议上可以开展高效的讨论，并获得我们需要的答复。非常希望大家能够就如何进一步改进会议准备工作以及效率提供反馈意见，我们希望可以更好地为 ICANN72 做好准备。

同样地，也欢迎大家就如何改进公报起草过程提供反馈意见。我的意思是，欢迎大家就公报起草的时间表、使用的 Google 文档、搜集和整理公报反馈意见的方式以及公报内容提供反馈意见。在公报起草会议开始前，我们会提前两周召开电话会议来明确要讨论的问题以及重要的信息，不过，我们认识到有时候要在会议上才能明确一些问题，但是，通过提前讨论，我们至少可以大致了解是否需要提出 GAC 建议。同样地，我们也非常重视大家的反馈意见，而且我们已经将最后的公报审核时

间从 48 小时延长到了 72 小时，这是为了鼓励大家积极提供反馈意见。

接下来是关于 Zoom 网络研讨会这个工具，我们在第 8 次关于 RDS 和 WHOIS 的会议中使用了这个工具，也在社群专家组会议中使用了这个工具。希望大家注意到了这个工具的特殊功能。这个工具可以将专家小组成员与一般的参会者区分开来，为此，我们会将所有 GAC 代表都提升为专家小组成员，作为专家小组成员，不仅可以看到参会者，还可以更自由地使用聊天功能，而一般的参会者所看到的内容会更受限，之所以采用这个工具，是因为有同事投诉聊天室中的内容有时候太多了，导致无法专注于正在讨论的主题。我们在本次会议中对这个工具进行了测试，我们希望 GAC 同事和主题负责人或会议主持人就这个工具提供反馈意见，帮助我们了解这个工具是否可以解决大家提出的问题和满足大家的需求，以及是否应将这个工具用于其他会议。

如果大家有任何意见，请举手发言。我暂停一下，看看是否漏掉了聊天室中的留言，我看到了一个留言，有人请求提供关于 GAC 雷达工具的链接，尼戈尔 (Nigel) 也留言了，他表示 Zoom 的各种会议形式在本次会议中都非常实用。谢谢。请允许我向上滚动，看看是否还错过了其他留言，好像没有，下面有请丹麦代表发言。

丹麦代表：

谢谢玛娜尔，我是芬恩·彼得森 (Finn Petersen)。希望大家都能听到我的声音。实际上，我个人认为网络研讨会这种形式非常好，不过，我建议我们再做一些改进。我认为在一些会议中，特别是在与 ICANN 社群内其他团体的会议中，每个参会者都应该能够使用聊天功能，因为其他社群团体的成员也可能需要通过聊天来发表自己的想法。不过，如果是专门讨论 GAC 内部事务的会议，我觉得可以限制聊天功能的使用，因为这有助于更加高效地开展讨论。

在一些要讨论 GAC 外部事务的会议中，我不知道是否有可能让来自其他团体的参会人员，如 ICANN 员工以及其他团体的领导人员和普通成员，使用聊天功能。我觉得我们可以尝试在讨论内部事务的会议中限制聊天功能，而在有 ALAC 和 GNSO 等其他社群团体参与的公开会议中，开放聊天功能，

以便能够关注到其他参会人员在聊天中发表的意见。但是，我不确定这是否可行。谢谢。

玛娜尔·伊斯梅尔 (GAC 主席)：非常感谢芬恩，感谢你指出了区分双边会议和 GAC 全体会议的重要性。我们已经将你的意见记下来了。下面有请英国代表安娜 (Anna) 发言。

英国代表：

非常感谢玛娜尔，大家好。这是一次非常有帮助的讨论会议，在此，要祝贺 GAC 领导人员和支持人员组织了如此富有成效的会议。我想要与大家分享一些自己的想法。正如尼戈尔在聊天室中的留言，我个人也认为虚拟会议平台以及其他创新（例如 GAC 行动决策雷达）非常有帮助，虽然我们已经在虚拟环境中开展工作有一段时间了，但是有时候还是会感到非常困难，所以非常敬佩所有 GAC 成员展现出的强大的适应能力和灵活应变能力。

我们关于 ICANN 会议未来的讨论也非常值得思考。与其他同事一样，我也非常希望能够恢复现场会议。对于之前讨论过的多样性和平等参与问题，我想要补充一点。虽然线上会议可以让一些无法参会的人员参与进来，但是在今后讨论在 COVID 疫情结束后应如何开展会议时，我们不仅要思考参会者的数量，我们还要思考积极参会者的数量。

关于是在线会议还是现场会议，这个问题非常值得讨论，在讨论这个问题时，我们要考虑其他问题，例如技术问题以及新成员入职培训，关于如何解决这些问题，我希望听取其他人的建议。就我个人而言，因为我是才刚加入 GAC 不久，所以我非常期待 GAC 的社交活动。我觉得自我介绍在一定程度上可以帮助我了解其他同事。

所以，我认为有必要在一些主要会议上增加自我介绍环节。也许可以在开幕会议上增加自我介绍环节，帮助增强彼此的了解。这些只是我个人的一些简单的想法，我很想听听其他人的想法，再次感谢玛娜尔和 GAC 的其他领导和同事，非常开心能够参加如此有意义的会议。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢安娜，谢谢你所做的补充。如果对于幻灯片中列出的内容具有任何想法和意见，包括对每日简报会、社交活动和总结会议的想法和意见，请积极发言。下面有请奥利维尔 (Olivier) 发言。

欧盟委员会代表：

我是奥利维尔·布林格 (Olivier Bringer)，我将用法语发言。

首先，要感谢主席玛娜尔、GAC 领导团队、负责不同主题的团队以及支持团队为这一次的会议所做的周全准备。在这一次的会议中，我们围绕想要讨论的所有主题展开了卓有成效的讨论，很好地完成了公报撰写工作，并有效地与董事会和其他团体开展了合作。在此，忠心祝贺每位成员都出色完成了工作。欧盟委员会对此次在 ICANN71 期间召开的 GAC 会议感到非常满意。关于英国代表和丹麦代表刚才的发言，我想要提供 3 条比较具有建设性的反馈意见。

首先是参与的问题。英国代表提到了这个问题。我认为我们可以增加 GAC 会议的参会人数以及参会人员的多样性。在此，我想要呼吁 GAC 的新同事们积极发言，虽然新同事们可能认为自己尚未对每个主题都有清晰的了解，但是我认为每位成员的观点和意见都是值得倾听的，每位成员提出的问题也都值得思考，只有让每位成员都参与讨论，我们的讨论才会更加丰富多彩，所以，在此，我由衷希望所有成员都积极参与讨论。

另外，我还想建议领导团队考虑采取一些促进参与的措施，我知道印度代表在聊天室中提出了一个建议，他提议采取分组讨论的方式促进大家参与讨论。召开全体会议也是一个不错的方法。不过，肯定还有其他方法。在我看来，我们今天采用的虚拟会议带来了一些挑战，因为有些成员不得不在半夜开会，这让参会变得比较困难。但是，虚拟会议可以让所有成员都参加，这对于增加参会人数是非常有帮助的，所以，我们应该要召开虚拟会议，与此同时，我们也要思考混合会议模式，因为在不久后可能就要召开混合会议了。这是我想说的第一点。

我想说的第二点与丹麦同事就聊天功能发表的意见有关。如果大家还记得的话，我在上次会议上也提到了聊天功能。有时候，在开会时，我们会在聊天室中展开并行讨论，但这并不能真正帮助 GAC 成员更好地探讨会议期间讨论的主题，相反会分散我们的注意力。

但是，我完全支持保持透明，我注意到参会者人数要比 GAC 成员总数多，这表示有 GAC 以外的成员参与 GAC 会议，所以我们需要保持透明，我认为可以专门设置一个空间，包括讨论渠道，以便我们可以彼此交流自己的想法，对此，我认为举行网络研讨会就是很不错的想法。不过，可能还有其他方法。我完全赞同丹麦代表的意见，我们应该为我们内部的讨论专门设置一个渠道，在内部讨论渠道中，我们可以限制聊天，以免迷失在与会议议程无关的讨论中。

我想说的第三点与会议的持续时间有关。在一些会议中，我认为有些介绍和汇报过于冗长了。虽然这些汇报很有意思，也帮助我们详尽了解了各个主题，特别是帮助新同事了解我们在讨论的主题，但是，在一个小时的 GAC 会议中，如果汇报占 55 分钟的时间，那根本就没有时间来展开讨论了。所以，我们要进行取舍。

要么让汇报者自己控制时间，将汇报时间限制在 40 分钟内，虽然这样可能导致无法汇报所有情况，但是会留有讨论的时间；要么我们把会议时间延长一点，可能延长 15 分钟。不过，如果会议时间延长，我担心汇报时间也会延长，这是我们要注意的一个问题。

总而言之，我认为我们应该在会议中留出更多的时间来展开讨论。很抱歉，我占用了这么长的时间，谢谢大家倾听我的发言。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢奥利维尔，谢谢你提出这么有价值的意见。下面有请印度代表贾迪普 (Jaideep)。

印度代表：

谢谢，玛娜尔。所有会议都非常好。非常感谢玛娜尔和副主席团队带领我们完成了整整 4 天的讨论，在这 4 天的讨论中，我们克服了种种困难，进行了头脑风暴，并取得了许多成果，非常感谢。下面，我想在奥利维尔的发言的基础上进行一点补充。首先，关于社交活动，我之前有幸参加过 GAC 社交活动，我个人认为这样的活动是非常有价值的，在这样的活动中，成员之间可以展开面对面的交流。其次，我建议采取分组讨论会议。据我所知，我们目前要讨论大概 7 或 8 个主题，那么可以让每位 GAC 成员按照自己的意愿选择一个特定的主题，然后进行分组讨论。每个小组的成员可能会通过一次或两次会议来讨论特定的主题，每个组可以由 20 或 25 位成员组成。通过这种分组，每个组只需要对一个主题进行汇报，这样可以节省汇报时间，而且因为参与讨论的人数较少，也可以提高效率。我认为这样的分组讨论会议是有必要的，可以显著地提高成员的参与度，这是我个人的一个建议。

关于聊天，我完全赞同奥利维尔的意见，也有其他成员提出了这个问题，我们都认为，有时候，在会议期间，如果我们关注聊天室中的讨论，我们的注意力会分散。有时候，在双边会议中，我们确实需要开放聊天，但是关注聊天确实会分散注意力，

而且聊天可能会让我们偏离正在讨论的主题。以上就是我的想法。再次祝贺领导团队出色完成工作，祝愿你们一切顺遂。我希望下次会议至少是混合会议，而不是完全的虚拟会议，非常感谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢贾迪普。谢谢，我看到有其他成员也在请求尝试采用分组讨论室。我们曾使用分组讨论室来讨论过趋势问题，不过，我们或许也可以在其他会议中也采用分组讨论室。大家刚才所提的意见，我们已经记下来了，而且也一直在录音。对于这个清单中列出的其他事项，大家还有什么问题或意见吗？大家觉得每日简报会怎么样？每日简报会是需要继续保留还是可以取消？同样地，关于非正式的社交活动，我们也听到了一些正面的支持意见。正如奥利维尔刚才所言，我们希望新同事可以积极发表自己的意见。

新同事们，你们觉得 GAC 会议的哪些方面做得好，哪些方面需要改进？我们需要你们提供新的视角。然后，对于总结会议的组织方式，还有没有其他意见？

最后，对于今后的 GAC 和 ICANN 公共会议，大家还有没有其他意见？在之前简短但非常有用的讨论中，我一直在做记录，所以记下了一些问题，如果时间允许的话，我想要在这次最后会议中与大家分享这些问题，其中有一个问题是关于混合会议的，

ICANN 组织希望与社群讨论社群成员们关于混合会议的最后想法。在此，我想问问大家，如果 ICANN72 以混合会议模式举行，那么有多少 GAC 成员可以出席现场会议？

如果确定可以前往美国西雅图参与 ICANN72 现场会议，可以在 Zoom 会议室中选择绿色勾号，这样就可以知道有多少成员可以出席现场会议了。绿色勾号与 Zoom 举手功能位于同一位置。

印度代表： 玛娜尔，我认为最后应该由你们选择哪些成员参与现场会议。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢。当然，如果各位成员所在国家/地区允许前往美国的话，我们希望大家都可以去参会。谢谢。好的。

印度代表： 大家此时只能表明自己是否愿意出席现场会议，所以得到的只是一份愿望清单。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：是的，只是做一下粗略的估计，我们随后会采用更加专业的方式来确定可以参加现场会议的成员人数。对于即将以混合会议形式召开的 GAC 会议或者我们已经讨论过的其他主题，大家最后还有什么意见或建议吗？新同事们有什么反馈意见吗？

文森特 • (Vincent)，虽然你不是新成员，但是也可以发言，有请。

文森特 • 古伊拉特 (VINCENT GOUILLART)：[音频不清晰] 我保证这是我最后一次用法语发言。

我们一直在讨论两项运营事项，在此，我想借此机会再次重申对法国非常重要的一件事情。我想要再次呼吁我们使用同声传译系统，这个系统已经在 ICANN 会议中多次使用了。在疫情爆发之前参与过 ICANN 会议的成员一定知道这一点，虽然刚开始时不是很顺利，但是最后还是成功采用了同声传译系统，为此，我们非常感谢 ICANN 组织。

我希望所有同事都可以尽可能多地使用这个系统，特别是新同事们，因为新同事们可能对这个系统还不是非常熟悉，但是，这个系统确实非常有效，而且促进了 ICANN 和 GAC 使用多语言展开会议。在此，我郑重请求大家多多采用这个系统，这真的非常重要。现在，我将改用英语来结束发言。

最后，我想用英语直接向玛娜尔和领导团队的其他成员致谢，感谢你们一如既往地辛勤工作，也要感谢 GAC 支持团队的辛勤工作。与其他会议一样，这次会议也非常顺利而且卓有成效。还要感谢翻译人员，感谢所有参加本次会议的 GAC 的同事。

不论下一届 ICANN 会议是以现场、虚拟还是混合形式召开，我都期待能与大家再次相会。非常感谢大家。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢文森特，不过，你随时都可以用自己的母语发言。很高兴看到这次会议能够这么顺利。谢谢大家使用同声传译系统，顺便问一下，如果我们采用混合会议，这是否会影响实时翻译，这是我第一次问这个问题，不过，我相信我们的系统可以正常使用。

我看到苏珊 (Susan) 举手了，下面请苏珊发言，然后由乔治发言，我们剩下的时间不多了。

美国代表：

谢谢主席 [音频不清晰]，谢谢你的英明领导，谢谢你组建了这么团结的 GAC 领导团队，也要感谢支持人员为本次会议所付出的努力。这是一次非常棒的会议，很高兴能够再次在虚拟会议环境中讨论并制定共识建议，这证明了我们 GAC 作为一个团体能够适应不同的环境，并且能够克服一切困难完成工作并制定建议。谢谢大家，期待下次会议的到来。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢苏珊。我看到了尼戈尔在聊天室中的留言，他建议在 ICANN72 召开之前举行一次网上研讨会，向同事们简要

介绍要讨论的各个主题。谷尔顿，请切换到下一张幻灯片。乔治，非常抱歉，时间不多了，下面就交给你了，希望你可以在最后的时间里完成剩余的幻灯片。

乔治·坎西欧：

好的，谢谢，玛娜尔。我是乔治·坎西欧。我想在此提醒大家一点，我们正在努力提高参与度，正如奥利维尔和一些其他同事所强调的那样，促进有效参与和包容性参与确实是一项挑战，这一点我们领导团队深知肚明，当然，我们完全欢迎更多同事提出自己的想法或建议，我们能不能做出改进，还是要看各位同事，我们已经将大家提出的关于如何提高参与度的具体意见记录下来。

我在这里列举一些数字。自 2019 年 11 月以来，GAC 代表团的数量大约增加了 80，这是非常高的增量。而且，GAC 参与者清单中的人员总数，包括成员和观察员，已增长至 500 人，这是一个很大的数字。正如大家所见，我们 GAC 受邀参与的社群活动越来越多，而且我们还要负责关于 DNS 滥用的社群 [音频不清晰]，我们要负责制定议程，这是我们必须要承担的工作，面临这么多的工作，有必要让更多的成员参与进来分担一些工作，我们希望各位同事能够积极参与各项工作。

为此，我们将着重提供更多资源，以提高参与度。我们正在与支持人员合作，改进入职培训。我们仍在思考一些想法，也还

在努力提高内部的参与度，特别是新成员的参与度，我们与所有成员分享了一些信息以及一些工具，例如 GAC 行动决策雷达，这个工具是我们根据大家的想法构建的。请切换到下一张幻灯片，这张幻灯片中列出了我们将在支持人员的支持下采取的一些更加具体的举措。例如，我们将开展更多会前网络研讨会。我们曾在墨西哥坎昆虚拟会议之前开展了一次网络研讨会，我们还在几周前举行了旨在欢迎新委员会的网络研讨会。

目前，我们正在重新检查 ICANN 学习中心平台中的相关内容，如果有成员不知道 ICANN 学习中心位于何处，请向我们领导人员或者支持人员发送电子邮件，我们将告知你可以在何处访问 ICANN 学习中心。ICANN 学习中心是 ICANN 向社群成员提供的一个电子学习平台，其中包含一些关于 GAC 的具体内容，包括介绍 GAC 运作方式以及 GNSO 和其他社群团体运作方式的内容。我们正在研究如何更新并改善这些内容，其中有些内容是在四或五年前发布的了，在迅速变化的互联网世界里，这确实是很长的一段时间了。我们也在改进 GAC 网站设计。

此外，我们将打算重新引入更多介绍性网络研讨会，如即将推出的有关 GNSO 共识行动手册的介绍性网络研讨会，ICANN 组织向 GAC 提供了更多支持资源，主要是调查研究和法律咨询方面的支持资源。在未来，我们要思考是否通过更多衡量指标和数据来评估参与度和沟通程度。

我不知道是否可以将会议延长一点时间？罗伯特或法比恩可能想要展示他们之前准备的幻灯片，玛娜尔，你怎么想？

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：我想我们应该问一下支持人员是否可以将会议延长一点时间。支持人员，可以吗？当然还要问一下翻译人员。

罗伯特·霍格嘉斯： 玛娜尔，谢谢，我长话短说。首先，要非常感谢翻译人员在这周的辛勤付出。乔治，即使只能展示幻灯片 30 秒钟，我也很开心，这些幻灯片中展示了在 GAC 领导团队的引导下，GAC 支持人员为寻找方法来衡量和计算参与度而开展的工作。我只是希望所有成员都能了解 GAC 内部工作的开展情况。坦率地说，这主要作为一种管理工具使用，目的是明确在哪些方面需要加强参与或者在哪些地方需要增强协调或者加强管理。谷尔顿，请快速向大家展示一下截图。这张幻灯片中展示了我们目前正在实施的一个想法，

即收集和分析电子邮件数量。大家简单看一下这张幻灯片中的图表，我简单讲一下，但是不会进行深入分析。大家快速看一下幻灯片，便能知晓在过去十年时间里，GAC 电子邮件清单中的邮件数量是相对稳定的。如果大家看一看，就可以知道自 2014 年以来 GAC 所开展的一切工作。我们刚刚开始收集数据，

如果看一看 2014 年的数据，大家会知道我们是在 2014 年或 2015 年才有副主席的，副主席团队由 5 人组成。

然后，大家可以看到，随着时间的推移，GAC 领导团队内部的电子邮件数量在总体上而言要比 GAC 成员之间的电子邮件数量要稳定一些。有些成员可能会问，为什么要看这些数据呢？通过收集和分析这些数据，我们是想要知道 GAC 成员之间的电子邮件通信是否足够多？

全体 GAC 成员处理的电子邮件数量是否过多？是否应该将更多工作放在工作组内部开展？GAC 成员是否应该收到更多邮件？然后，这将引发大家开始思考并讨论每天、每周、每月收到的电子邮件的相对数量。有时，GAC 成员可能会在一周内收到领导团队发送的 10 封电子邮件，而有时可能会收到 2 封。而领导团队一般要管理 15 到 20 封电子邮件。我们要开始创建可视化图表，来促进思考并讨论 GAC 的日常工作。

下一张幻灯片中讨论的是更高级别的事项，而不仅仅是计算参与各项 GAC 活动的成员数量。这张幻灯片显示了参加 GAC 会议的人数，其中蓝色区域显示了 GAC 成员数量随着时间推移而逐渐增多的趋势，而红色区域则显示了在任意公共会议中，参会的 GAC 成员占总成员数量的百分比。在下一张幻灯片中，我们将看一看 GAC 参会法定人数所发生的变化，以及 GAC 通过公报会议制定建议的能力。

根据幻灯片中的图表，GAC 在所有会议中都达到了法定参会人数，但是，在一些会议中，参会人数达到了峰值，例如在 ICANN50 中，参会人数达到了一个高峰值，而在 ICANN61 中，因为 GAC 成员前往会议地点比较困难，所以刚刚达到了法定人数，然后在 ICANN63 巴塞罗那会议和另一个高层政府级会议中，参会人数又达到了高峰值。

我们可以使用漂亮的颜色让这些图表变得更加赏心悦目，但是，主席或副主席需要评估哪些数据或者信息是有用的，而哪些是没有用的。

最后，我向大家保证，我们会尽力确保不公开任何关于个人参与情况的信息。我们最初只是希望收集总的参与情况信息，并分享这些信息，以促进我们整个团体能够更加高效地开展工作。我们希望能够扩展上述数据收集和分析工作，并就这项工作与领导人员展开更多讨论。关于如何更好地衡量参与程度而不仅仅是出席率，不知道大家有没有什么想法或者建议？

这个问题值得每位成员思考。我们深知，作为支持人员，我们的工作就是帮助领导人员和各位成员更加高效地开展工作。如果通过我们的努力能够让大家更加专注于开展实质性的工作，包括制定政策建议和推进各工作组的工作，那么我们的工作就是成功的，在我们的工作中，我们要一直做权衡取舍，为此，要

非常感谢玛娜尔和副主席们就如何协调各项工作提出的指导性意见。非常开心能有机会与大家分享这些幻灯片，谢谢。谢谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢乔治和所有参会人员。我们的总结会议到此结束，不过，请继续通过电子邮件提供反馈意见，如果感兴趣的话，大家可以参加将于世界协调时 14:30 开始的关于 ICANN 公共会议的未来的讨论。

在休会之前，我要感谢大家的积极参与，感谢大家通力合作，展开富有成效的讨论。此外，也要感谢各位 GAC 同事、工作组主席和联络员、支持团队、IT 团队以及语言服务团队，包括口译员和速记员。

我们将继续在闭会期间开展工作，在 ICANN72 上再次会面之前，请大家保持安全，并享受来之不易的休息时间。最后，为会议超时向大家表示诚挚的歉意。

本次会议到此结束。

[听写文稿结束]